



Presentación Informativa a Tenedores de Certificados Bursátiles

Aviso Legal

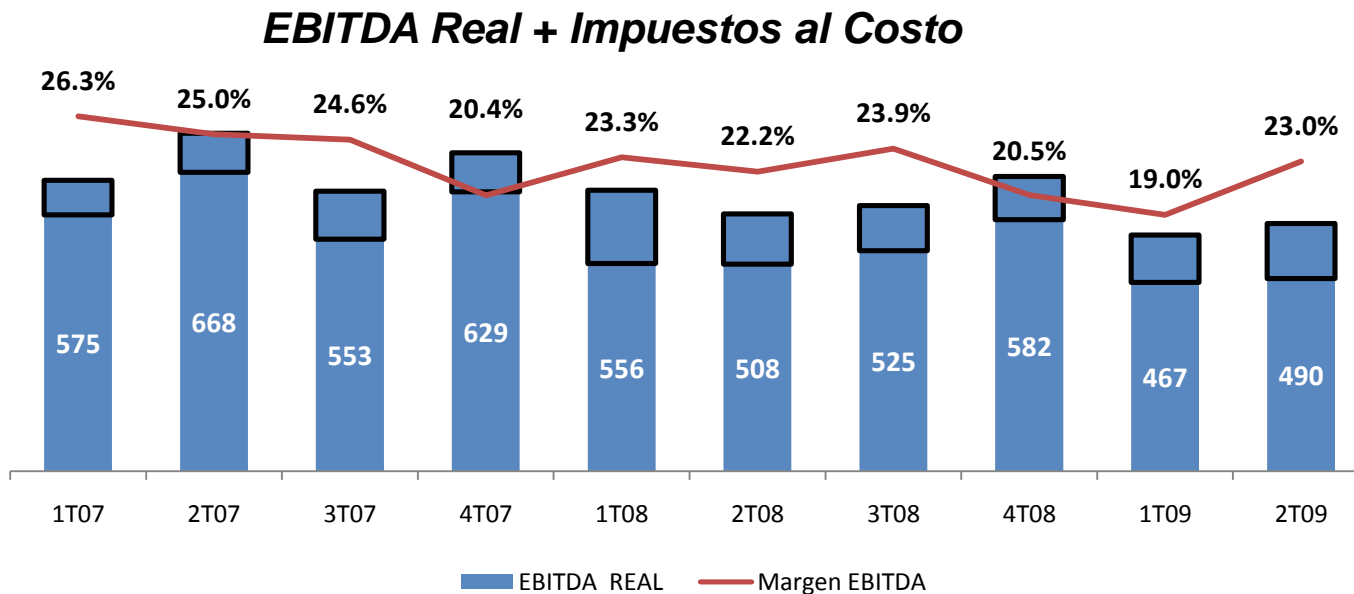
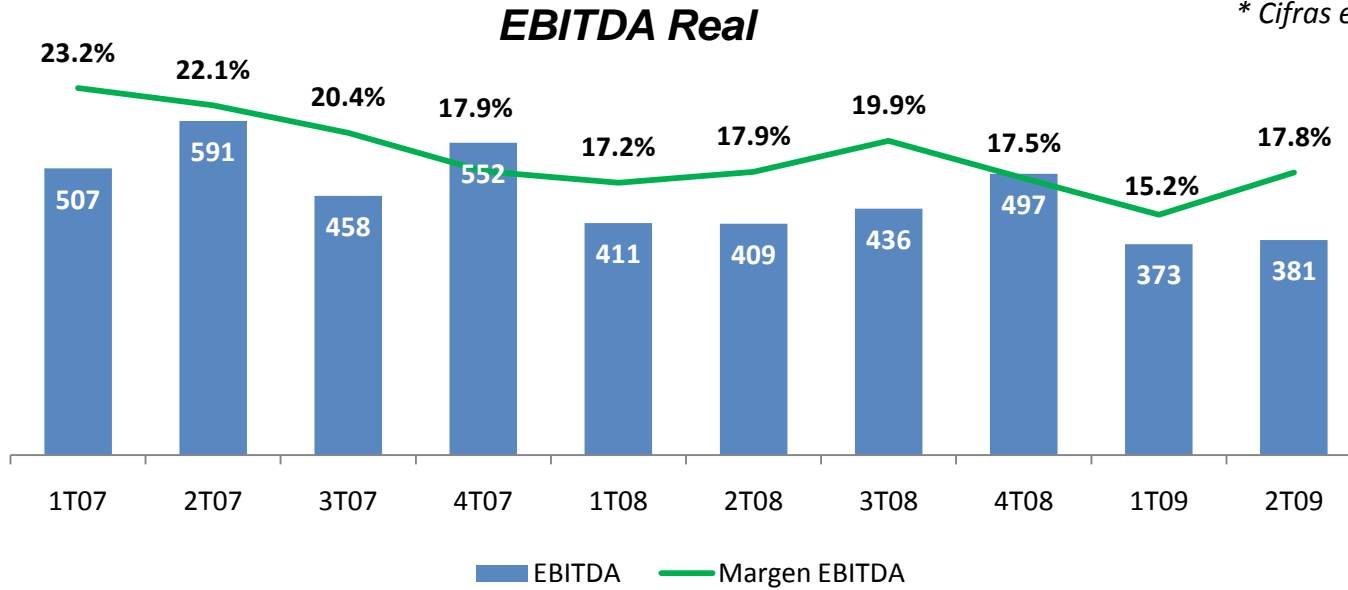
Como una nota precautoria, excepto por la información histórica aquí contenida, ciertos temas discutidos en el presente documento constituyen “afirmaciones futuras”. Dichos temas suponen riesgos e incertidumbres, incluyendo las condiciones económicas en México y otros países donde CIE opera, así como fluctuaciones en el valor del peso mexicano comparado con el dólar estadounidense.

El uso de marcas registradas o marcas comerciales en este comunicado tiene exclusivamente fines ilustrativos y no pretende ser una trasgresión a los derechos de autor ni a la legislación de propiedad intelectual aplicable en los países en donde operan CIE, sus subsidiarias y aquellas compañías con las cuales CIE sostiene algún tipo de relación comercial o de negocio.

Las cifras contenidas a lo largo del documento corresponden al segundo trimestre del año, finalizado el 30 de junio de 2009.

1. Estado de los Negocios
2. Situación Financiera
3. Entorno Operativo
4. Avance y Siguietes Pasos

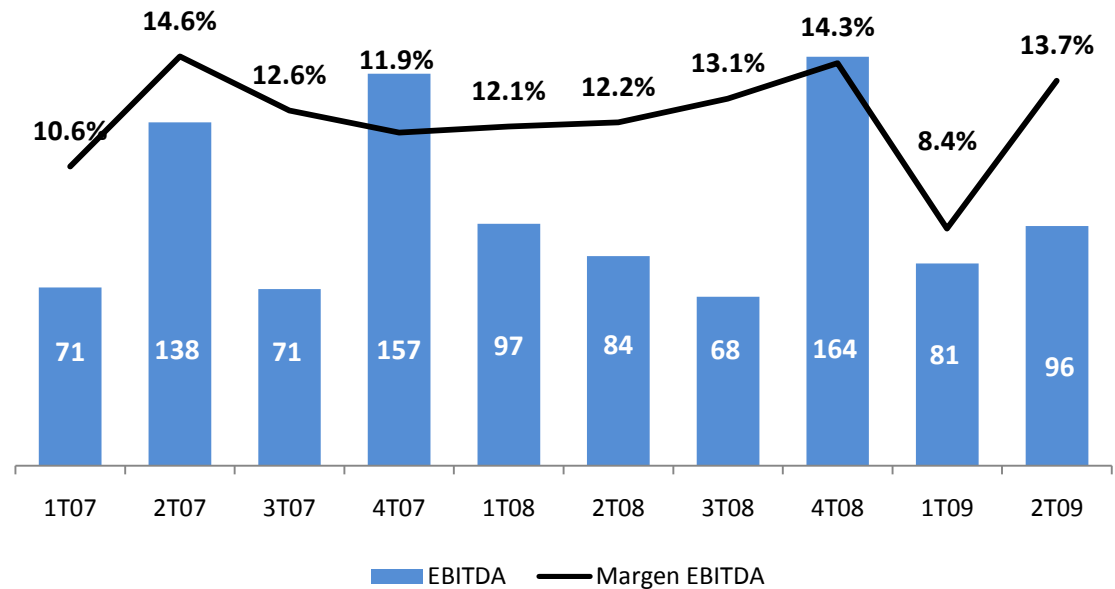
* Cifras en MM de Pesos



* Cifras en MM de Pesos

Retos

- I. Trasladar la depreciación del tipo de cambio al consumidor y negociaciones con artistas
- II. Influenza
- III. Ambiente recesivo en la venta de patrocinios
- A pesar de lo anterior, las preventas superiores al promedio histórico



Ejercicio de eficiencias

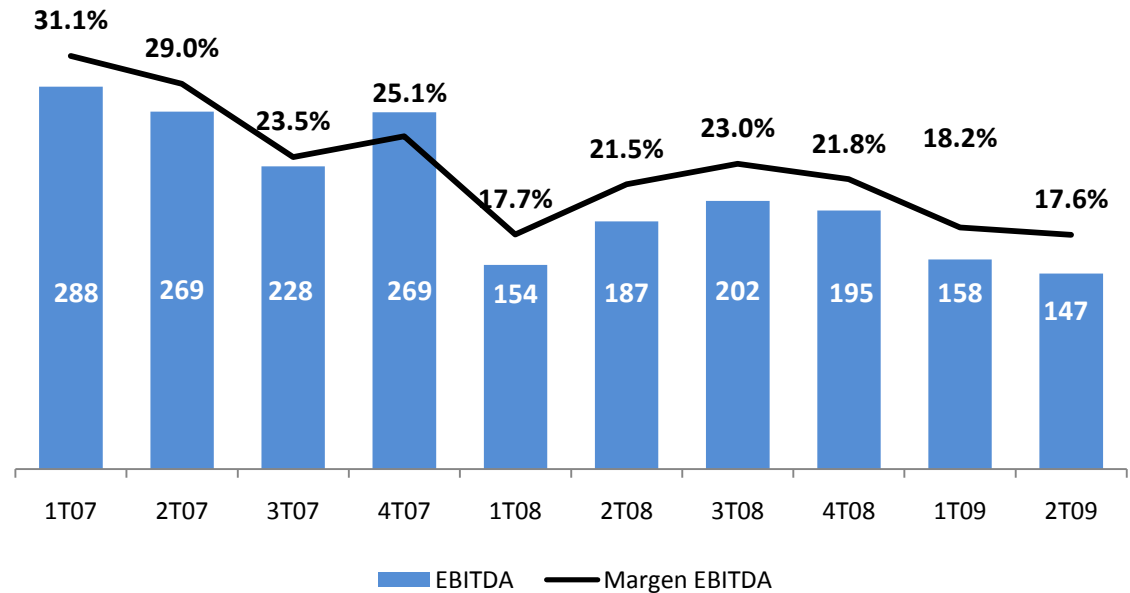
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
EBITDA	94	203	227	160	386	437	412
Margen EBITDA	10%	10%	10%	7%	14%	12%	13%
IVA Costo				83	97	118	109
EBITDA + IVA	94	203	227	243	483	555	521

Margen EBITDA Live Nation (LYV-NYSE): 4.9%

* Cifras en MM de Pesos

Retos

- I. Ley Anti-tabaco D.F.
- II. Competencia ilegal
- III. Impacto devaluatorio directo a costos en USD
- IV. Impacto influenza e Impuestos



IEPS + IVA Costo = 961MM 2005-2008

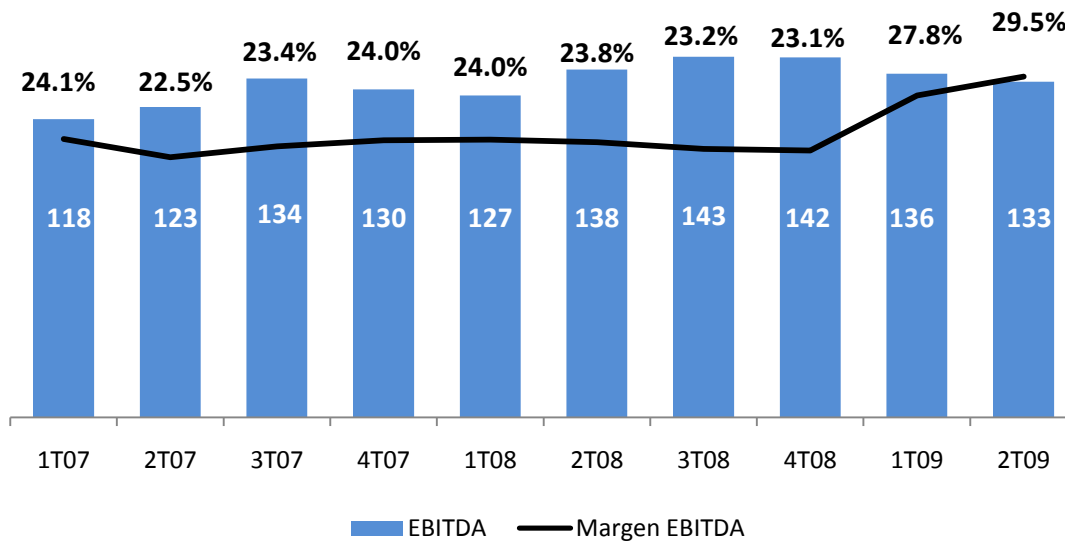
Ejercicio de Eficiencias	2004	2005	2006	2007	2008
EBITDA Real	802	657	1,047	1,123	737
Impuestos al Costo		172	226	223	339
EBITDA Antes de Impuestos al Costo	802	829	1,273	1,346	1,076

IVA Costo para 2005 en adelante. IEPS para 2008 en adelante + Ley No Fumadores

* Cifras en MM de Pesos

Retos

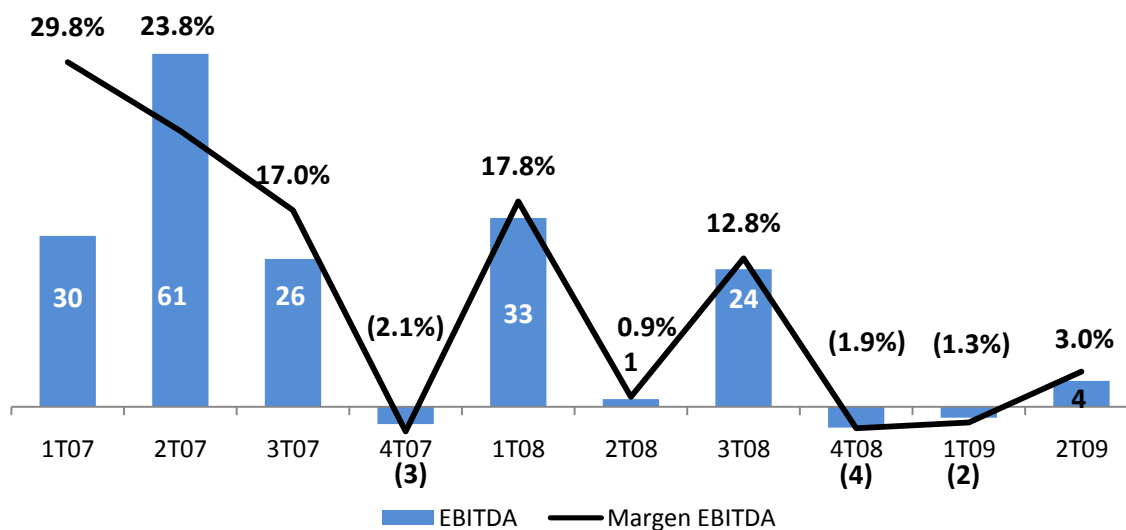
- Reducciones en presupuestos publicitarios
- Aumento del *carry-over* y dificultades en la cobranza de cartera
- Impacto influenza se calcula en Ps. 99 MM, no recuperables



* Cifras en MM de Pesos

➤ Representan menos del 2% del EBITDA Cons.

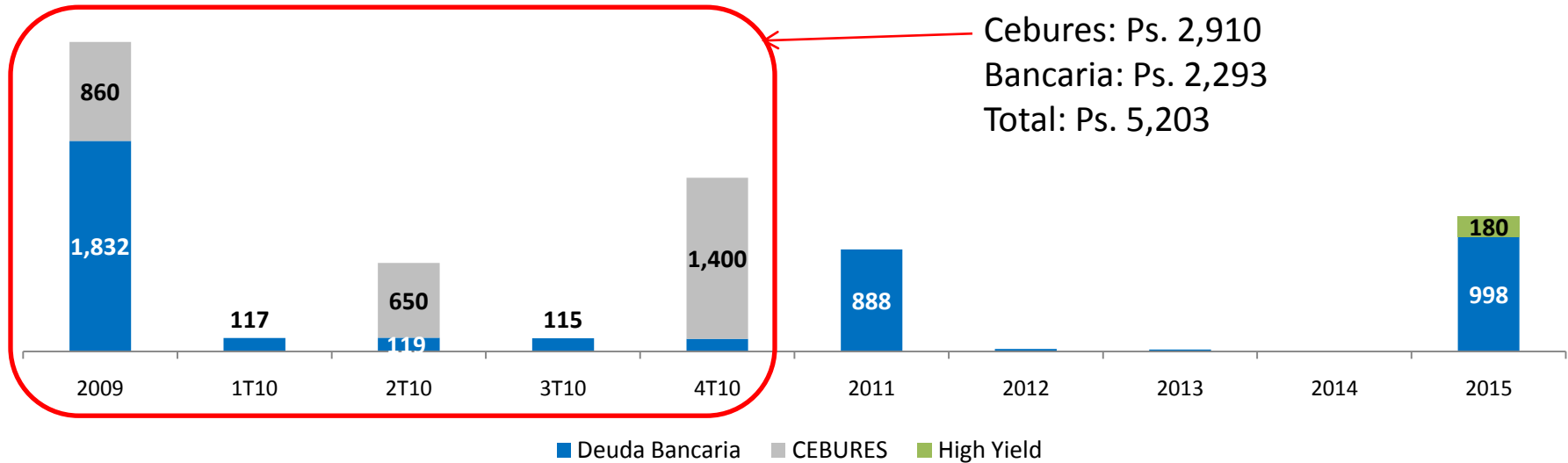
➤ En proceso de desinversión



1. Estado de los Negocios
2. Situación Financiera
3. Entorno Operativo
4. Avance y Siguietes Pasos

* Cifras en MM de Pesos

Perfil de Vencimientos de la Deuda



Vencimientos	2009	1T10	2T10	3T10	4T10	2011	2012	2013	2014	2015	Total	%
Deuda Bancaria	1,832	117	119	115	110	888	21	18		998	4,218	58%
Certificados Bursátiles	860		650		1,400						2,910	40%
High Yield										180	180	2%
Total	2,692	117	769	115	1,510	888	21	18	0	1,178	7,308	100%

1. Estado de los Negocios
2. Situación Financiera
3. Entorno Operativo
4. Avance y Siguietes Pasos

Entretenimiento

- I. Mayor penetración en el interior de la República.**
- II. Contratación de giras México, Centroamérica y Colombia, a través de promotores locales**



Comercial

- I. Ventas a gobierno y renegociaciones con anunciantes clave**
- II. Reestructura del modelo de gestión**
- III. Eficiencias administrativas, jurídicas y fiscales**



Las Américas

- I. Diversificación de la oferta de juego**
- II. Expansión, reubicación y apertura de salas**
- III. Adaptación para fumadores en todas las salas**

1. Estado de los Negocios
2. Situación Financiera
3. Entorno Operativo
4. Avance y Siguietes Pasos

Avance del Proceso

- I. **Aumento de Capital por Ps.1,200 MM**
- II. **Refinanciamiento**
 - i. **Deuda de la Holding**
 - ii. **Se buscará que no existan “quitas”, así como mismas condiciones entre Bancos y Tenedores de CeBures**
 - iii. **Las proyecciones que se analizan darán pauta al perfil de amortizaciones**
 - iv. **Bancaria**
 - a. **Banamex e Inbursa liderean el proceso**
 - b. **Bancos con avance importante**
 - v. **Mercados/CeBures**
 - a. **Asamblea Informativa**

Sigüientes Pasos

- I. **Reuniones de trabajo con Tenedores a través del Representante Común para comunicar y discutir propuesta**
- II. **Se convocará a una segunda Asamblea para presentar y si fuera el caso aprobar la propuesta de refinanciamiento**

c1e

